

Beretning

1. Projektets titel

Ledelse på store kvægbedrifter

2. Projektperiode

Projektstart: 1. januar 2011 Projektafslutning: 31. december 2011

3. Projektets udbytte og effekt, formål og projektforsløbet

Projektets udbytte og effekt:

Projektet gør det lettere for medarbejderen at blive en aktiv deltager i de daglige beslutninger på bedriften på basis af et bedre overblik over produktionen. Det øger motivationen, at både medarbejdere og ejere kan følge de samme indikatorer, og det involverer medarbejderen mere i de daglige beslutninger. Projektet gør det derved muligt at skabe en højere produktivitet ved hurtig indgriben, samtidig med at det kan forbedre arbejdsmiljøet, hvor det er tydeligt, hvad der måles på.

Projektet forventes at have størst effekt på gårde med flere ansatte og at kunne udbredes til mindst 50 procent af malkekvægsbedrifterne. For eksempel har 50 procent af kvægbrugerne i Forum for Rådgivning, som dækker alle størrelser af producenter, udtrykt ønske om at anvende redskabet og følge det dagligt på deres bedrift. Det er fint i overensstemmelse med projektets forventninger.

Projektet formål:

Formålet med projektet var at indføre "visuel ledelse" som en metode til at opnå stabil høj produktivitet på malkekvægsbedrifter. Projektet har skullet udvikle og afprøve nye enkle, tydelige og kortfattede indikatorer, som gør det umiddelbart indlysende for enhver, hvad den nuværende og den ønskede situation er på en malkekvægsbedrift.

Projektets faglige forløb:

Faglig udredning og beskrivelse af overvågningsparametre

Der blev arbejdet med mange parametre, som alle kan betyde noget for overvågningen på bedriften. Fokus har været at finde frem til de parametre, som fortæller mest på kort sigt om situationen lige nu. Bruttolisten på mange parametre blev skåret ned til 14 hovedindikatorer til det videre arbejde og analyse.

Efter første bearbejdelse af indikatorerne blev der lavet et første udkast til brugerfladen. Brugerfladen bestod af tegninger af forskellige skærmbilleder, der præsenterede et overvågningsvindue, et målsætningsvindue og et detaljevindue for alle de 14 indikatorer. Der blev udført en test på 3 bedrifter, hvor driftsleder og ejer skulle navigere rundt mellem disse billeder og søge information - og forstå denne. Ligeledes blev en lignende test afholdt med 3 hold lokale rådgivere.

Resultatet af brugerfladetesten gav indsigt i nogle få uhensigtsmæssigheder samt en bedre løsning på at anvende målsætning og alarmgrænser for de enkelte indikatorer. Desuden gav det input til, hvad der prioriteres højest. Når der skulle vælges de vigtigste indikatorer, valgte de stort set en fra hver gruppe (mælk, reproduktion, sundhed, fodring).

Udarbejdelse af grafisk brugerflade

Projektgruppen har arbejdet med at beskrive parametrene og deres baggrund. Der er blevet lavet 14 totale beskrivelser for alle parametre, som beskriver, hvordan de 14 indikatorer beregnes, hvordan alarmgrænserne sættes, og hvad den individuelle side til hver indikator indeholder af information. Der er leveret en skabelon til brugerfladen, ligeledes er et sammenkoblende målsætnings- og grundoplysningsmodul beskrevet.

Afprøvning

Her er der i december 2011 truffet aftale med 4 bedrifter, der starter afprøvning af de visuelle indikatorer. Det reviewede brugerfladeoplæg er også testet overfor en større gruppe af rådgivere og landmænd kaldet Forum for Rådgivning (50 personer). Testen overfor den større gruppe af landmænd og rådgivere gav en god indikation af, hvad der prioriteres højest. På forespørgsel ville 50 procent af landmændene bruge værktøjet, når det blev stillet til rådighed for dem.

4. Formidling og vidensdeling vedr. projektet

Idet projektet har været et udviklingsprojekt, består formidlingen i projektet af beskrivelser af indikatorer, beskrivelser af pc-brugerflader og præsentationer overfor landmænd og rådgivere. Disse er gjort tilgængelige her:

<http://projektfinansiering.landscentret.dk/Landdistriktsmidler/2011/Ledelsepaastorekvaegbedri fter/Sider/default.aspx>

5. Projektansvarlig

Specialkonsulent Lars Arne Hjort Nielsen, tlf. 8740 5287 / 3092 1754; e-mail: lan@vfl.dk
